

CURSO DE CAPACITAÇÃO

EM REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL

Objetivo: Oferecer informações essenciais ao desempenho das atribuições de consultor e gestor em processos de reestruturação de empresas em crise econômico-financeira.

Público-Alvo: Graduados e graduandos em Ciências Econômicas, Ciências Contábeis, Administração e cursos correlatos interessados em conhecer e atuar na área ou atualizar e aperfeiçoar seus conhecimentos, habilidades e atitudes.

Metodologia: Exposição dialogada, subsídios teóricos e exemplos práticos, complementados por vasta gama de documentos digitais e indicação de bibliografia complementar.

Conteúdo:

Módulo 01 – SINTOMAS E CAUSAS DA CRISE EMPRESARIAL

Aula Presencial: 01/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Análise Ambiental
 - a) Macro Ambiente
 - b) Ambiente Operacional
 - c) Ambiente Interno
2. Identificando ameaças e oportunidades
 - a) Análise SWOT
 - b) Conceitos de Planejamento Estratégico

Módulo 02 - GOVERNANÇA E SUCESSÃO EMPRESARIAL

Aula Presencial: 03/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Governança Corporativa
 - a) Propriedade x Gestão
 - b) Valores da Governança
 - c) Formação de Conselhos
 - d) Boas Práticas
2. Processo Sucessório
 - a) Perfil de Empresa familiar
 - b) Perfil de Empresário x Gestor
 - c) Planejando a Sucessão

Módulo 03 – ANÁLISE FINANCEIRA DE EMPRESAS I

Aula Presencial: 08/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Conceitos básicos
 - a) Orçamento e Fluxo de Caixa
 - b) Taxa de Juros
 - c) Investidor, Risco e Retorno
 - d) Resultado Operacional
2. Indicadores Financeiros
 - a) Fluxo de Caixa Livre para Empresa
 - b) Fluxo de Caixa Livre para Sócios
 - c) Endividamento
 - d) Rentabilidade

Módulo 04 – ANÁLISE FINANCEIRA DE EMPRESAS II

Aula Presencial: 10/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Margens de Contribuição
 - a) Custos Fixos x Custos Variáveis
 - b) Unidades de Negócio
 - c) Margens de Contribuição x Rateio
 - d) Resultado
2. Mapa Estratégico para Reestruturação
 - a) Oportunidades de Receita
 - b) Rentabilidade de cliente
 - c) Estrutura de Custos
 - d) Eficiência dos Ativos

Módulo 05 - GESTÃO ECONÔMICA DA CADEIA DE VALOR

Aula Presencial: 22/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Estruturas de mercado
 - a) Monopólio e Oligopólio
 - b) Monopsônio e Oligopsônio
 - c) Concorrência monopolista e concorrência perfeita
2. Formação da cadeia de valor
 - a) Estruturação e relações entre os participantes
 - b) Competitividade e valorização da cadeia

Módulo 06 – GESTÃO ECONÔMICA DE EMPRESAS I

Aula Presencial: 24/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Características dos segmentos industrial e do agronegócio
 - a) Problemas comuns
 - b) Problemas específicos
2. Medidas emergenciais de estabilização nos segmentos industrial e do agronegócio
 - a) Campo financeiro
 - b) Campos operacional, comercial e organizacional

Módulo 07 – GESTÃO ECONÔMICA DE EMPRESAS II

Aula Presencial: 29/10/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Características dos segmentos comercial e de serviços
 - a) Problemas comuns
 - b) Problemas específicos
2. Medidas emergenciais de estabilização nos segmentos comercial e de serviços
 - a) Campo financeiro
 - b) Campos operacional, comercial e organizacional

Módulo 08 – MÉTODOS HETERODOXOS DE GESTÃO ECONÔMICA

Aula Presencial: 05/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Financiamento de negócios em tempos de crise
 - a) Fontes bancárias
 - b) Fontes não-bancárias
2. Operação de negócios em tempos de crise
 - a) Produção e logística
 - b) Comercialização e marketing
 - c) Recursos humanos

Módulo 09 - DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL I

Aula Presencial: 07/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Obtenção e análise de dados
 - a) Empresa e setor
 - b) Cenários macroeconômicos e setorial
 - c) Análise e projeções de sobrevivência e crescimento

Módulo 10 - DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL II

Aula Presencial: 12/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Elaboração do relatório de diagnóstico
 - a) Fundamentação e estrutura
 - b) Conclusões e sugestões

Módulo 11 - REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL

Aula Presencial: 14/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Etapas
 - a) Planejamento e negociação com os envolvidos
 - b) Adequação de recursos financeiros, materiais e humanos
 - c) Implementação
2. Acompanhamento
 - a) Mensuração de resultados
 - b) Ajustes e correções

Módulo 12 - PLANO DE REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL I

Aula Presencial: 19/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Estrutura
 - a) Modelos
 - b) Adequação de Modelos
2. Projeções
 - a) Mercado, risco e oportunidades
 - b) Financeiras, receitas, despesas e investimentos

Módulo 13 - PLANO DE REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL II

Aula Presencial: 21/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Análise de Planos
 - a) Indústria
 - b) Agronegócio

Módulo 14 - PLANO DE REESTRUTURAÇÃO EMPRESARIAL III

Aula Presencial: 26/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Análise de Planos
 - a) Comércio
 - b) Serviços

Módulo 15 – CONSULTORIA EM REESTRUTURAÇÃO DE EMPRESAS

Aula Presencial: 28/11/2024, das 19h30 às 22h00, 10 minutos de intervalo.

1. Requisitos do Consultor e da sua equipe
 - a) Pessoais
 - b) Profissionais
2. Venda dos serviços de consultoria em reestruturação empresarial
 - a) Abordagem, negociação e fechamento de contrato
 - b) Remuneração

Professor: PEDRO AFONSO GOMES

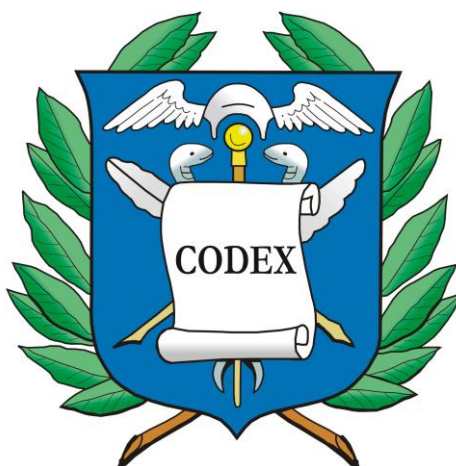
Perito judicial, extrajudicial e arbitral nas áreas de Economia e Finanças, com atuação em mais de 3.500 processos e elaboração de mais de 12.500 laudos, pareceres e cálculos.

Link para aquisição:

<https://sindeconsporgbr.eadplataforma.app/checkout/offer/course/40/t531acmkui2z>

Pontuação para os associados do CFC, Certificado para validação e disponibilidade de acesso por 1 ano a partir da data da matrícula.

Dúvidas ou maiores informações entrar em contato através do e-mail: secretaria@sindeconsp.org.br e/ou telefone/whatsapp 11 3872-9880



**SINDICATO DOS ECONOMISTAS
NO ESTADO DE SÃO PAULO**